

Rapport 2013



Initiative
95

MEMBRE DES RÉSEAUX



Initiative
france

Ici, on transforme les idées en entreprises



Le mot du Président

Après le regroupement en Val d'Oise des associations rattachées aux deux grands réseaux nationaux Initiative France et France Active, le deuxième exercice d'Initiative 95 est plutôt encourageant. En 2013, nous arrivons à 248 créations d'entreprises, dont 37 reprises, et 538 emplois nouveaux.

Nous avons apporté 18 457 000 € de financements à notre territoire : 4 226 512 € par nos fonds de prêt et de garantie ou par les fonds d'État et 14 230 520 € de prêts bancaires, négociés à bons taux grâce aux garanties bancaires données en lieu et place des créateurs. C'est le double des financements apportés en 2012.

Oui, à Initiative 95, on transforme les idées en entreprises avec succès. Nous avons 83 % de taux de pérennité à 3 ans. Nous devenons progressivement un acteur clé de la création, du développement économique et de l'emploi en Val d'Oise.

Initiative France et France Active portent le même modèle de développement économique, mais appliqué à des secteurs d'activité complémentaires. L'un est sur la création et la reprise d'entreprises TPE, industrielles et/ou innovantes. L'autre s'intéresse plus à l'économie sociale et solidaire, aux associations créatrices d'emplois et à l'initiative dans les quartiers en difficulté. Nous cumulons autour de nous les avantages et les facteurs clés de succès des deux réseaux et ça marche.

Initiative 95 est pilotée par des chefs d'entreprise, nous réunissons le meilleur des compétences et savoir faire des deux réseaux. Nous intervenons à la fois sur l'amorçage de projet, l'expertise, le financement, le suivi et l'appui au primo développement. Nous sommes présents aux postes clés régionaux et nationaux de nos deux réseaux, ce qui favorise l'apport de financements sur notre territoire. Enfin, notre proximité avec les responsables du développement économique et les Présidents de nos agglomérations est un atout très important.

Nous fédérons maintenant des acteurs majeurs qui nous permettent d'amplifier la dynamique (autour) de notre projet :

- Les banques tout d'abord et Alain Nicolas, Président de la Fédération Bancaire du Val d'Oise, avec qui nous avons bâti une méthode et un outil commun pour l'accueil des créateurs d'entreprises en agence.
- Les experts-comptables et Jérôme Rozier, Délégué départemental de l'Ordre, avec qui nous avons bâti une convention opérationnelle à laquelle adhèrent de plus en plus de cabinets qui accompagnent le créateur dans le montage de son dossier prévisionnel en référence à nos propres règles.

- Les associations d'entrepreneurs, la CCI, le MEVO, les Présidents des agglomérations apprécient notre travail et le rôle que nous jouons par nos capacités de mobilisation des financements utiles à la création d'emplois dans le Val d'Oise.

A la demande de Monsieur le Préfet, du Président du Mouvement des Entreprises du Val d'Oise et de certains Présidents du réseau Coaxion, nous renforçons en 2014 notre action sur deux axes importants :

- La reprise d'entreprises, avec le fonds de prêt Ile de France Transmission, géré en commun avec le réseau Entreprendre et Initiative Ile de France, dont nous sommes administrateur, et qui nous permet de financer plus de projets en Val d'Oise.
- Le primo-développement, avec un nouveau fonds de prêt d'honneur croissance que nous venons de créer en mai 2014. Ce fonds géré par Initiative Ile de France est alimenté par la Caisse des Dépôts et Consignations et la Région Ile de France. Ce prêt s'adresse aux TPE âgées de 3 à 5 ans, profitables et créant au minimum un emploi à plein temps. Ce prêt est gratuit et sans caution. Il sera utile de renforcer ce fonds par une dotation locale pour le déployer en Val d'Oise.

Vous constaterez que 373 personnes sont entrées au PACE de Val de France et que 145 d'entre elles sont en suivi approfondi. Les services CitésLab sur Val de France et Cergy Pontoise ont amorcé 462 projets et permis la création de 64 entreprises et 90 emplois. Il y a eu par ailleurs 63 retours à un emploi classique. Pour l'appui au développement de l'économie sociale et solidaire, c'est 40 associations qui ont bénéficié d'un diagnostic et 74 ont pu profiter d'une ingénierie gratuite permettant la consolidation de 5 300 emplois depuis 2004.

Ce sont ces actions que les deux Ministres Fleur Pellerin et François Lamy sont venus voir le 20 juin dernier dans nos bureaux de Cergy, juste avant les propositions de loi sur ces sujets votées en fin d'année à l'Assemblée Nationale.

Enfin, je tiens à remercier, les 8 chefs d'entreprises membres du bureau d'Initiative 95, les 22 salariés et les bénévoles de plus en plus nombreux. Ils adhèrent tous avec enthousiasme à notre projet commun.

Nous apprécions particulièrement les encouragements de nos deux Préfets, de nos administrateurs, des responsables du monde de l'entreprise, CCI, MEVO et les Présidents du réseau Coaxion. Sans oublier la Caisse des Dépôts et Consignations et la Région Ile de France qui nous soutiennent sans réserve depuis notre création en 2012.

Michel LEFEVRE,
Président Initiative 95,
réseau reconnu d'utilité publique.

Synthèse de l'activité 2013

Notre Mission :

Initiative 95 est une association départementale qui est affiliée à deux grands réseaux de l'aide à la création, à la reprise et au développement d'entreprises, France Active et Initiative France. Notre objectif est de favoriser la création d'entreprises et de développer l'entrepreneuriat dans le Val d'Oise, avec pour but la création d'emplois pour le département.

Nos métiers :

- Sensibilisation/Amorçage.
- Expertise/Financement.
- Appui au développement.

Secteurs ciblés :

- TPE du commerce et de l'artisanat.
- Projets de l'économie sociale et solidaire (associations, régies de quartiers, entreprises d'insertion ...).
- Projets à valeur ajoutée (entreprises innovantes non technologiques, entreprises industrielles).

Stades d'intervention :

- Création d'entreprises.
- Reprise d'entreprises.
- Primo-développement d'entreprises.

1 441

Projets expertisés

248

Créations / Reprises
d'entreprises soutenues

538

Emplois créés
par ces entreprises

63

Retours à l'emploi salarié

6 161

Emplois consolidés
depuis 2004

4 226 512 €

Montants octroyés
par Initiative 95

14 230 520 €

Montants octroyés
par les banques



Accueil Point d'accès à la création d'entreprises (PACE)

En partenariat avec la Région Ile de France, la Caisse des Dépôts et Consignations, l'Etat et la Communauté d'Agglomération Val de France, Initiative 95 a créé un PACE permettant d'accueillir tous les porteurs de projets de création d'entreprises sur Val de France et l'est du Val d'Oise.

373

Personnes accueillies

21

Réunions thématiques
ou ateliers

5

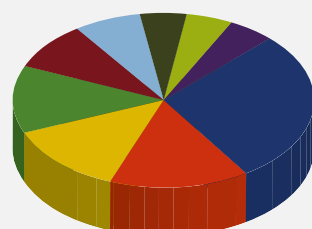
Partenaires effectuant une
permanence au PACE

Objectifs

- Assurer l'accueil, donner la 1^{ère} information et l'orientation des porteurs d'idées ou de projet de création d'activités, prioritairement aux personnes issues des quartiers « politique de la ville » (ZUS, ZFU, ZRU).
- Constituer un espace ouvert de documentation et de créativité pour les porteurs d'idées ainsi qu'un espace de travail et d'échanges pour les partenaires.
- Participer à l'animation et à la coordination des réseaux locaux et régionaux de sensibilisation et d'appui à la création d'entreprises en accueillant les professionnels compétents pour développer des actions.

Actions

- Accueillir sans rendez-vous des porteurs de projets de création d'entreprises dans un espace dédié pour donner des réponses concrètes à leurs attentes et besoins.
- Mettre à disposition un centre de ressources sur Val de France pour alimenter les recherches et les réflexions autour du projet de création d'entreprises.
- Disposer d'un guichet pour la création et l'initiative sur Val de France afin d'organiser le parcours du futur créateur, faire le lien entre les différents acteurs et orienter le public vers les dispositifs adaptés.
- Organiser des ateliers sur la création d'entreprise et l'entrepreneuriat (Cafés-créa, réunions thématiques, photolangage) et participer aux salons de l'emploi.
- Proposer des permanences d'experts.



Prescripteurs :

- Réseaux emploi (Pôle emploi, MDE ...) : 28.5 %
- Salons / Forums : 15 %
- Autres partenaires : 13 %
- Collectivités locales : 12.5 %
- Plaquette / Bouche à oreille : 9 %
- Organismes de formation : 7 %
- Mission Locale : 5 %
- Chambres consulaires : 5 %
- Banques : 5 %

Résultats

Le PACE de Val de France a ouvert ses portes en mars 2013. En 9 mois, 373 personnes ont été accueillies au sein du PACE.

Parmi ces 373 personnes, 145 ont été accueillies individuellement avec remise d'un diagnostic. Ces rendez-vous qualifiés permettent d'informer sur les étapes de la création d'entreprise, de donner les outils et les aides spécifiques à chaque porteur de projet, puis de mettre à disposition les ressources du PACE.

Durant ces 9 mois, 21 réunions thématiques ou ateliers (café créa, photolangage) ont été menés au bénéfice de 198 personnes.

5 organismes partenaires sont venus tenir des permanences au PACE pour accompagner les créateurs d'entreprises dans le montage de leur business plan.

Le PACE a participé à 12 salons, permettant de sensibiliser 143 personnes.

Ces résultats démontrent l'intérêt de créer des lieux de vie dédiés à l'entrepreneuriat au plus près des territoires, tout en fédérant autour du projet l'«écosystème» de la création d'entreprises.

En quelques mois, le PACE s'est enraciné sur le territoire de Val de France en étant reconnu comme la porte d'entrée de la création d'entreprises sur l'est du Val d'Oise. Ses actions sont largement visibles grâce à la réalisation de nombreuses réunions de présentation et d'ateliers adaptés aux publics rencontrés.

Le PACE ne travaille pas seul et développe ses actions sur un principe de co-construction afin de permettre une multiplicité d'actions. Les échanges avec l'ensemble des partenaires permettent au PACE de se renouveler sans cesse en prenant en considération les objectifs et attentes de chacun.

La mise en place du PACE a permis de transférer tous les accueils qui étaient précédemment réalisés par le service d'amorçage de projets. La meilleure répartition des tâches a permis au service d'amorçage de projets de renforcer son action et de confier toute l'animation de l'accueil au PACE.

145

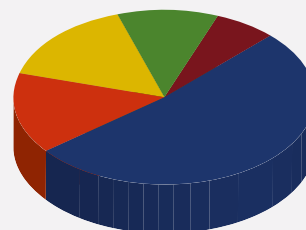
Accueils individuels
approfondis

12

Participations aux salons



Visite de Madame Fleur PELLERIN, Ministre déléguée chargée des PME, de l'innovation et de l'économie numérique et François LAMY, Ministre délégué chargé de la Ville. Le 20 juin 2013 à Cergy



Orientations :

- Service d'amorçage de projets : 52 %
- Chambres consulaires : 15 %
- Organismes création d'entreprises : 15.5 %
- Réseaux emploi : 11 %
- Aides à l'implantation : 6.5 %

Amorçage de projets - CitésLab

En partenariat avec la Caisse des Dépôts, le Fonds Social Européen, l'Etat, la Communauté d'Agglomération de Val de France et la Communauté d'Agglomération de Cergy Pontoise, Initiactive 95 guide, conseille et accompagne les porteurs d'idées de création d'entreprises. Elle optimise, professionnalise leur parcours et va jusqu'à la mise en œuvre de leur projet.

462

Personnes ayant bénéficié d'un amorçage de projet

64

Créations d'entreprises

90

Nombre d'emplois créés par ces entreprises

Objectifs

- Sensibiliser dans les quartiers la population et les acteurs de la création d'entreprises.
- Accompagner l'émergence du projet de création d'entreprises.
- Mettre les porteurs de projets de création en relation avec l'offre d'accompagnement et de financement adaptée à leurs besoins.

Actions

- Détecter et sensibiliser :
 - Repérer sur le terrain les personnes prêtes à s'engager dans un processus de création et les créateurs d'entreprises potentiels, mobiliser les acteurs locaux afin que ceux-ci deviennent des relais et des prescripteurs.
 - Intéresser les habitants et l'ensemble des acteurs des quartiers pour la création d'entreprises en diffusant une culture entrepreneuriale et en créant un environnement favorable à la création d'entreprises.
 - Mener des actions de sensibilisation auprès des acteurs et des habitants, par exemple dans les Maisons de Quartiers, les Espaces Emplois, à la Mission Locale ou Pôle Emploi...
- Amorcer les projets :
 - Faire passer une personne du stade de l'idée de création à celui de projet de création d'entreprise, l'aider à formuler son projet et la placer dans une dynamique créatrice.

63

Nombre de retours à
l'emploi classique

21

Autres sorties positives
(formations...)

153

Nombre total d'emplois
créés

Résultats

Notre encouragement à l'initiative et à la volonté d'entreprendre et notre appui pour bâtir un vrai projet amènent 35 % des personnes accompagnées vers une activité professionnelle, entrepreneuriale ou salariée. Nous ne poussons pas ceux qui ne sont pas prêts à créer une entreprise, mais nous utilisons leur énergie et leur volonté d'entreprendre pour qu'ils trouvent un emploi salarié classique.

L'activité du service d'amorçage de projets croît de 7 % par rapport à 2012 et le nombre total d'emplois créés progresse de 6.25 %. Ces résultats démontrent l'intérêt de cette action d'amorçage avec un travail axé sur l'accompagnement humain et l'encouragement à la prise d'initiative.

L'année 2013 a vu la mise en place de cette action sur le territoire de Cergy-Pontoise. L'expérimentation départementale lancée avec Air France a pris fin et nous a permis de convaincre cette communauté d'agglomération de nous suivre. Une première année sur ce type d'action nécessite une mise en place assez longue, pour constituer un réseau local de partenaires qui amènent ensuite un flux de projets.

Courant 2013, des négociations ont été entamées avec la communauté d'agglomération de Val et Forêt ainsi que la communauté d'agglomération d'Argenteuil-Bezons qui ont toutes deux donné leur accord pour développer un service similaire sur leurs territoires dès 2014.

L'intégration de Gonesse à la communauté d'agglomération de Val de France dès 2014 nous permettra aussi de travailler à l'extension de ce service sur un territoire plus vaste en demandant un renforcement du soutien de la Caisse des Dépôts et Consignations.



Bureau de l'association invité par le CNES
au Salon du Bourget le 21 juin 2013

Financement

Initiative 95 expertise et sélectionne les projets viables économiquement. Nous finançons directement les projets créateurs d'emplois et nous facilitons l'intervention des banques. Nous donnons accès aux prêts bancaires dans les meilleures conditions, tout en limitant les risques des futurs entrepreneurs.

4 226 512 €

Financements débloqués par Initiative 95

Variation / 2012 ↗ : +105 %

14 230 520 €

Financements bancaires débloqués

Variation / 2012 ↗ : +121 %

2 073 200 €

Prêts à 0 % débloqués

1 864 812 €

Garanties notifiées

288 500 €

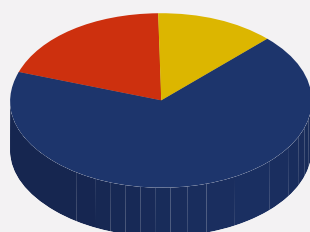
Financements solidaires débloqués

Objectifs

- Evaluer la viabilité économique et financière du projet, valider l'évaluation des besoins de financement et appréhender le risque du projet dans sa globalité.
- Mobiliser nos différents dispositifs de financement : garanties, prêts d'honneur, prêts NACRE, Prêts à la Création d'Entreprises, financements solidaires...
- Garantir l'accès du créateur d'entreprise à un crédit bancaire de qualité en complément de prêts d'honneur à 0 %.

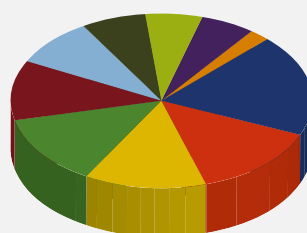
Actions

- Entretiens individuels d'expertise de cette demande.
- Rédaction d'une note de synthèse évaluant la demande de financement.
- Présentation à un comité d'agrément qui étudie la faisabilité du projet et qui prend la décision d'octroyer ou de refuser les financements demandés.
- Réalisation d'une recherche de prêt bancaire.
- Mise en place des financements en garantie ou en prêt à 0 %.



Répartition par type d'intervention (Variation/2012)

- Création : 70 % (+7)
- Reprise : 20 % (-8.5)
- Développement : 13 % (+4.5)



Répartition par territoire (Variation 2012)

- Cergy Pontoise : 19 % (+2.5)
- Vallée de Montmorency : 14 % (+5.7)
- Paris : 13 % (+3.5)
- Territoires non membres : 13 % (-14)
- Argenteuil Bezons : 11 % (+0.5)
- Val de France : 9 % (-0.5)
- Val et Forêt : 7 % (+3.8)
- Roissy Porte de France : 6 % (+4)
- Vexin Centre : 6 % (non évalué)
- Haut Val d'Oise : 2 % (-2)

456

Nombre de projets
expertisés

Variation / 2012 ↗ : +73 %

184

Nombre d'entreprises
ou associations financées

Variation / 2012 ↗ : +92 %

448

Nombre d'emplois créés

Variation / 2012 ↗ : +125 %

157

Nombre d'emplois
consolidés

Variation / 2012 ↗ : +1021 %

Résultats

L'activité 2013 a fortement augmenté par rapport à 2012, les montants débloqués ayant doublé d'une année sur l'autre.

Par rapport à l'année 2011, l'activité progresse de 11 % pour le nombre d'entreprises financées, ce qui veut dire que la baisse d'activité de 2012 n'était qu'un ressac lié à la fusion.

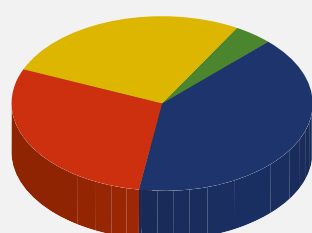
L'analyse de l'activité par territoire montre une hausse sur toutes les communautés d'agglomérations et communautés de communes avec lesquelles nous avons des partenariats engagés. L'activité sur les territoires qui ne nous financent pas est passée de 27 % à 13 %, l'objectif à terme étant de n'intervenir que sur les territoires qui soutiennent Initiative 95.

Sur les 184 entreprises financées, 151 sont des TPE des secteurs du commerce, de l'artisanat ou des services à la personne ou aux entreprises, 15 sont des entreprises sociales et 18 sont des projets à caractère innovant et/ou industriel. L'année 2013 a vu la mise en place de cette nouvelle action dédiée aux projets à potentiel avec le recrutement d'une nouvelle chargée de mission.

En 2013, le prêt bancaire moyen s'est établi à 77 350 €, soit une hausse de 15.5 % par rapport à 2012 et le montant moyen du prêt bancaire a cru de 70 %. Le nombre moyen d'emplois créés par entreprise s'établit à 2.43, soit une croissance de 16 % par rapport à 2012. En 2011, le nombre moyen d'emploi créés par entreprise était de 1.9 soit une croissance de 28 % en 2 ans.

Ces résultats démontrent le repositionnement d'Initiative 95 sur des plans de financement plus conséquents, avec des projets plus solides et plus qualitatifs, créant ainsi plus d'emplois.

En 2014, l'activité de financement devrait encore croître de 10 %. Enfin, la communauté de communes Vexin-Centre nous a apporté son soutien en 2013.



Répartition par outil (financements débloqués Variation 2012)

- Prêts NACRE : 40 % (+7)
- Garanties France Active : 29 % (-16)
- Prêts d'honneur Initiative France : 27 % (+7)
- Prêts ESS (Contrats d'apport ...) : 4 % (+2)

Appui au développement Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) du Val d'Oise

Nous guidons, conseillons et accompagnons les dirigeants et les bénévoles des structures relevant de l'économie solidaire et sociale afin d'optimiser, professionnaliser et pérenniser leurs activités et leurs emplois.

45

Nouvelles associations
accueillies

40

Associations bénéficiaires
d'un diagnostic

63

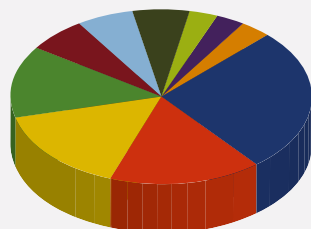
Associations bénéficiaires
d'une ingénierie

Objectifs

Le DLA s'adresse aux structures d'utilité sociale créatrices d'emplois (associations, entreprises solidaires – régies de quartiers, entreprises d'insertion... – coopératives) du Val d'Oise pour accompagner le développement de l'activité, appuyer la consolidation des emplois, professionnaliser les équipes et appuyer la mise en place de financements.

Actions

- Réalisation d'un diagnostic partagé :
 - Analyse de la situation de la structure et proposition d'un plan d'accompagnement.
 - Validation du diagnostic et du plan d'accompagnement par un Comité d'Appui, composé par des acteurs locaux de la vie associative et de l'Economie Sociale et Solidaire.
- Mise en place d'un accompagnement personnalisé :
 - Un consultant spécialisé accompagne la structure sur la base d'un cahier des charges précis suite aux recommandations du Comité d'Appui.
 - Des ateliers collectifs sont mis en place, en complément de l'accompagnement individuel.
- Réalisation d'un suivi dans la durée :
 - Les besoins de la structure sont régulièrement évalués.
 - Les missions des consultants et la mise en place du plan d'action sont suivies.
 - Les éventuels besoins en financement sont identifiés pour orienter l'association vers les outils adaptés.



Secteurs d'activité ciblés

- Insertion, Emploi 26 %
- Culture 16 %
- Sport 15 %
- Education formation 13 %
- Autre 6 %
- Environnement 6 %
- Prévention, Justice 6 %
- Personnes handicapées 6 %
- Services aux personnes 3 %
- Famille, Enfance, Jeunesse 3 %

Résultats

Pour rappel les études d'évaluation de l'action des DLA en France, montrent que 67 % des structures ayant été accompagnées par un DLA ont amélioré la viabilité économique de leur modèle. Le nombre des partenaires financiers des structures a progressé : +23 % pour les partenaires publics, +24.5 % pour les partenaires privés. Le nombre d'emplois dans les structures accompagnées a cru de 4.4 % dans un secteur associatif touché par des pertes d'emplois depuis 2012.

Le DLA du Val d'Oise est intervenu principalement sur les associations des secteurs de l'insertion, de l'éducation ou de la culture. Le secteur du sport prend aussi une place prépondérante car les associations ont un potentiel important de création d'emplois, avec des besoins de professionnalisation de plus en plus forts.

Les ingénieries qui sont mises en place ont principalement pour objet la stratégie de développement de la structure. Il s'agit de structures venant de créer leur activité et cherchant à mieux délimiter leurs actions, ou de structures cherchant à retravailler leur projet associatif et à repositionner leur action dans un contexte de baisse significative des financements publics.

Fin 2013, Initiative 95 a répondu à l'appel à projet de l'Etat et de la Caisse des Dépôts et Consignations et a été choisie comme DLA du Val d'Oise pour les trois prochaines années. Par ailleurs, la Région Ile de France a décidé de soutenir l'action des DLA sur la thématique de la consolidation des emplois tremplin. La Communauté d'Agglomération de Cergy Pontoise a aussi décidé de soutenir le DLA du Val d'Oise pour renforcer l'appui et le soutien aux structures de l'économie sociale et solidaire de son territoire. Dans le Val d'Oise, 1 830 associations employeuses salarient 20 185 personnes. Les salariés du secteur associatif représentent 6.6% des salariés du secteur privé, contre 6.7% sur le plan régional et 9.6% sur le plan national. En Ile de France, le Val d'Oise est le département qui a le plus faible nombre d'associations employeuses et qui a créé le moins d'associations employeuses sur les dix dernières années. La mobilisation des communautés d'agglomérations ainsi que de la Région Ile de France à compter de 2014 est donc essentielle pour permettre au secteur de l'économie solidaire et sociale de se développer sur notre territoire.

Avec 5 300 emplois consolidés par notre action depuis 2004, le DLA du Val d'Oise touche 26.25 % des emplois du secteur, ce qui donne une idée du poids et de l'importance de cette action au sein d'Initiative 95. Adossée aux financements de l'économie solidaire et sociale, Initiative 95 propose une gamme complète d'outils pour les dirigeants du secteur associatif employeur afin de développer et consolider leurs activités.

5 300

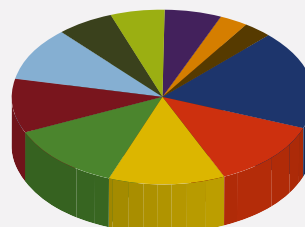
Nombre d'emplois consolidés depuis 2004

196 089 €

Montant des ingénieries financées

4 002 €

Coût moyen d'une ingénierie



Types de missions d'accompagnement

- Projet de la structure 18.5 %
- Recherche de financements 12.5 %
- Stratégie de consolidation 12.5 %
- Commercial / Etude de marché 12.5 %
- Gestion financière 10 %
- Organisation / Ressources humaines 10 %
- Comptabilité 6 %
- Evaluation utilité sociale 6 %
- Evolution de l'activité 6 %
- Communication / NTIC 3 %
- Fiscalité 3 %

Appui au développement des petites entreprises

Initiative 95 accompagne les entrepreneurs qui ont été financés dans le développement de leur activité.

304

Entreprises suivies

350

Dirigeants accompagnés

704

Emplois consolidés

Objectifs

- Renforcer les chances de succès des jeunes entreprises et assurer leur pérennité en leur permettant de bénéficier du savoir-faire et du professionnalisme d'un accompagnateur bénévole ou salarié d'Initiative 95.
- Professionnaliser les dirigeants sur la stratégie, la conduite de projet, le développement commercial, la gestion économique et financière et la gestion des ressources humaines.
- Accroître le chiffre d'affaires et les bénéfices des entreprises en renforçant leur autonomie financière.

Actions

- Réalisation de points de gestion trimestriels la première année, semestriels les deuxième et troisième années.
- Mise en place d'un accompagnement renforcé par des bénévoles expérimentés pour appuyer le dirigeant dans le démarrage puis le développement de son activité.
- Réalisation d'un diagnostic complet de la situation de l'entreprise.
- Rédaction d'une note de synthèse évaluant les besoins d'accompagnement.
- Présentation à un comité de suivi des entreprises qui apporte son expertise dans le diagnostic réalisé et émet des préconisations aux chefs d'entreprises.



Résultats

La structuration du pôle d'appui au développement des entreprises s'est poursuivie en 2013 avec la mise en place de nouvelles méthodes de travail pour accompagner le développement des entreprises financées.

Le bénévolat sur l'action parrainage s'est aussi développé, 25 entreprises ayant bénéficié d'un parrainage soit une croissance de 127 % par rapport à 2012. L'équipe des bénévoles s'est rencontrée régulièrement et réalisé un guide du bénévole favorisant l'intégration de toute personne souhaitant s'investir au sein d'Initiative 95.

Sur l'appui au développement, un diagnostic est désormais réalisé en fin de deuxième année pour évaluer le devenir de chaque entreprise. Si l'entreprise présente des difficultés nous effectuons un diagnostic immédiat. Le comité de suivi des entreprises s'est mis en place début 2014 après un travail important de construction de nouvelles méthodes d'organisation. Ce nouveau système de suivi permettra de rapporter aux membres de comité d'agrément le devenir de chaque entreprise financée, ce qui contribuera à améliorer l'efficacité des décisions en comité d'agrément.

En 2013, 304 entreprises ont été suivies, soit une hausse de 38 % par rapport à 2012.



L'équipe salariée d'Initiative 95

Le Conseil d'Administration

Membres du bureau et personnes qualifiées

Michel LEFEVRE	Président Administrateur d'Initiative Ile de France et d'Ile de France Active Président de la Commission Qualité d'Initiative France
Jacques DETOURS	Vice-président en charge des territoires Administrateur et Co-président de la commission innovation de France Active
Jocelyne GANTOIS	Vice-présidente en charge du bénévolat
Claude BASSET	Trésorier
Jean-Pierre PECHIN	Secrétaire et Président du comité d'agrément de Cergy
Sophie LEUDIERE	Présidente du comité d'agrément de Sarcelles
Serge de TOURDONNET	Président du comité d'agrément d'Argenteuil
Pascal FERRY	Vice-président du comité d'agrément d'Argenteuil

Collectivités territoriales et des organismes publics

Pascal DOLL	Communauté d'agglomération de Val de France
Daniel FARGEOT	Vice-président de la Communauté d'agglomération de la Vallée de Montmorency
Jean Paul GONTIER	Communauté d'agglomération Val et Forêt
Maryse GOURVENNEC	Communauté d'agglomération du Parisis
Michel GUIARD	Président de la Communauté de communes Vexin Centre
Ilham MOUSTACHIR	Maire adjoint de la ville de Gonesse
Yves OLLIVIER	Communauté de communes du Haut Val d'Oise
Jean Noël MOISSET	Vice-président de la Communauté d'agglomération de Roissy Porte de France
Isabelle POITTEVIN	Caisse des Dépôts et Consignations
Rose-Marie SAINT GERMES	Vice-présidente de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise
Thierry SIBIEUDE	Vice-président du Conseil Général du Val d'Oise
Abdelkader SLIFI	Vice-président de la Communauté d'agglomération d'Argenteuil Bezons

Organismes financiers

Michel DENIZOT	Société Générale
Etienne de MAGNITOT	Crédit Agricole Ile de France
Michel VERLHAC	Banque Populaire Rives de Paris

Entreprises

François DECHAMBRE	ESEC
Philippe ECRAN	ADPAVAB
Sarah ZEROUALI	HAMMERSON
Bernard SAGNET	Club ACE

Opérateurs

Jean-François BENON	CEEVO
Olivier JACQUIER	France Active
Michel JONQUERES	Mouvement des Entreprises du Val d'Oise
Hervé LEROY	Chambre de Commerce et d'Industrie du Val d'Oise
Jean Yves MARILLER	CGPME Administrateur d'Ile de France Active Vice-président du comité d'agrément d'IDFA
Bernard PEROT	Président de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Val d'Oise

De nombreux bénévoles qui ne peuvent ici être tous cités apportent régulièrement leur contribution à la vie de l'association, notamment dans le cadre des instances essentielles que sont les comités d'agrément et pour assurer les missions de parrainage. Qu'ils en soient ici remerciés.

Salariés présents au 31/03/2014

Direction Générale

Cyril BARABAN	Directeur Général
Mélissa CARDIN	Responsable de la communication et de la vie associative
Xavier VERBEKE	Contrôleur de gestion

Activité accompagnement

Doan DANG	Directrice de l'accompagnement
Floriane BESSON	Responsable du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)
Jérémy CHENILLOT	Chargé de mission appui au développement
Khady DIOP	Chargée de mission appui au développement
Elodie DUPONT	Animatrice de l'accueil
Amel MEZIANE	Responsable de l'amorçage de projets
Chloé ROBART	Chargée d'Animation du Point d'Accès à la Création d'Entreprise

Activité financement

Rodolphe NOLET	Directeur du financement
Hanane BOUAYAD	Chargée de mission financement
Tatiana DAGUERRE	Chargée de mission financement
Pascaline DIONE	Chargée de mission financement
Romain GUEDJ	Chargé de mission financement
Karine SUBRENAT	Chargée de mission financement

Back office financement

Eva CISSE	Responsable administrative et financière
Frédérique DEVAUX	Gestionnaire de financements
Pénélope MOYSET	Assistante en contrat d'alternance
Véronique LOPES	Assistante administrative et financière
Nadia PIRON	Gestionnaire de financements

Les partenaires réseaux

France Active

Présidée par Monsieur Christian SAUTTER, France Active est un réseau de proximité qui aide depuis plus de 20 ans les personnes en difficulté à créer leur entreprise. Il finance parallèlement les entreprises solidaires (insertion par l'activité économique, associations d'utilité sociale).

En 2013, le réseau France Active, constitué de 40 associations territoriales, a favorisé la création de 36 000 emplois et a financé 6 590 entreprises pour des concours financiers de 236 millions d'euros.

Initiative France

Présidée par Monsieur Louis SCHWEITZER, Initiative France est un mouvement qui soutient les créateurs d'entreprises par la mise en place d'un prêt d'honneur à 0 %.

En 2013, le réseau Initiative France, constitué de 230 plateformes, a financé 16 565 entreprises, favorisé la création de 39 538 emplois et engagé 176 millions d'euros de prêts d'honneur.

Citeslab

Acteur de la rénovation urbaine, la Caisse des Dépôts accompagne les collectivités dans la mise en place d'un dispositif efficace de stimulation de la création d'entreprises dans les quartiers sensibles. Les chefs de projet CitésLab diffusent l'envie d'entreprendre, détectent les porteurs d'idée et les orientent vers les opérateurs locaux de la création d'entreprises. Ils bénéficient des outils et méthodes mis au point au sein d'un réseau national.

Au total, le réseau accompagne 72 chefs de projets sur plus de 500 quartiers, plus de 43 000 projets ont pu émerger depuis 2002 et 8 500 projets de création d'entreprises ont été identifiés en 2012.

Avisé

L'Avisé est au service du développement des initiatives créatrices d'emplois et porteuses de cohésion sociale. Les grandes orientations de l'Avisé :

- l'appui aux politiques publiques de soutien à l'économie sociale et solidaire, et en particulier, celles faisant l'objet d'une convention entre l'Etat et la Caisse des dépôts, au premier rang desquelles le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) ;
- le soutien à l'insertion par l'activité économique, visant à la consolidation des structures et au renforcement des stratégies publiques dans ce domaine; la promotion et le soutien au développement des entreprises sociales, passant notamment par l'appui à l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux ; le développement de la dimension européenne dans le champ de l'économie sociale.

Les partenaires financeurs

Financeurs du PACE :

Région Ile de France, Caisse des Dépôts et Consignations, Etat, Communauté d'agglomération Val de France.

Financeurs de l'amorçage :

Communauté d'agglomération Val de France, Etat, Caisse des Dépôts et Consignations, Fonds Social Européen (Val de France), Air France (Reste du département).

Financeurs du financement :

Communauté d'agglomération d'Argenteuil Bezons, Communauté d'agglomération de la Vallée de Montmorency, Communauté d'agglomération du Parisis, Communauté d'agglomération de Val de France, Communauté d'agglomération de Roissy Porte de France, Communauté d'agglomération de Cergy Pontoise, Communauté de communes Vexin Centre, Communauté de Communes du Haut Val d'Oise, Communauté d'agglomération de Val et Forêt, Gonesse, Conseil Général du Val d'Oise, Région Ile de France, Etat, Caisse des Dépôts, France Active, Crédit Agricole Ile de France, Hammerson, ADP, Fonds Social Européen.

Financeurs de l'appui au développement :

Etat, Caisse des Dépôts et Fonds Social Européen, Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

Dispositifs gérés par Initiative 95

- Dispositif PACE (Point d'Accueil à la Création d'Entreprise) pour les porteurs de projet issus des quartiers.
- Dispositif d'amorçage de projets Citéslab pour amorcer les projets de création d'entreprises dans les quartiers.
- Dispositif Initiative France de prêt d'honneur à 0% de 1 000 € à 25 000 € en complément d'un prêt bancaire.
- Dispositif France Active de garantie à hauteur de 65% du prêt bancaire et jusqu'à 45 000 € de montant garanti.
- Dispositif Nacre de prêt à 0 % de 1 000 € à 10 000 € en complément d'un prêt bancaire avec une phase d'accompagnement en amont et une phase de suivi post création sur 3 ans.
- Dispositif Local d'Accompagnement en faveur des structures d'utilité sociale.
- Dispositif Parrainage vers l'emploi pour les entrepreneurs ayant bénéficié d'un financement et ayant besoin d'un accompagnement bénévole.

Les partenaires bancaires et techniques

Partenaires bancaires

Le principal partenaire bancaire d'Initiative 95 est le Crédit Agricole qui, par ses caisses locales, finance le budget d'accompagnement à hauteur de 10 000 € tous les ans. Deux autres banques sont adhérentes : la Banque Populaire ainsi que la Société Générale.

Partenaires techniques

Initiative 95 s'appuie sur un réseau très développé de partenaires techniques.

Nous travaillons principalement en réseau avec :

- les services sociaux dans le cadre du plan départemental d'insertion,
- les Pôles Emplois du département,
- la Chambre de Commerce et d'Industrie du Val d'Oise,
- la Chambre de Métiers du Val d'Oise,
- les Missions locales et les Maisons de l'emploi,
- le Comité d'appui du DLA et le Comité technique de Citéslab,
- les organismes d'accompagnement et d'hébergement à la création d'entreprises : Alice, l'ACCET, Boutique de Gestion, Cabinet De Pauw, Synergique, les experts comptables.
- le Comité d'Expansion Economique du Val d'Oise,
- les services du Développement Economique et de l'Emploi ou de la Solidarité des collectivités territoriales.

Nos partenaires financeurs



Nous avons transformé
leurs idées en entreprises.

Voir les projets soutenus par Initiative 95 :
www.initiative95.fr

Nos comptes 2013 sont consultables sur le site internet
du Journal Officiel : www.journal-officiel.gouv.fr

Initiative
95

MEMBRE DES RÉSEAUX



FRANCE ACTIVE

Initiative
france

Ici, on transforme les idées en entreprises



Antenne Est - 18 avenue du 8 mai 1945 - 95 200 Sarcelles

Antenne Sud - 84 Boulevard Héloïse - 95 100 Argenteuil

Antenne Ouest - 3 avenue des Béguines - 95 800 Cergy Saint Christophe

Tél. : 01 30 31 96 66 - Télécopie : 01 30 31 98 01 - accueil@initiative95.fr - www.initiative95.fr